



Kunnskapsbasert innovasjon

- Involverer flere forskjellige aktører
- Tar utgangspunkt i en felles utfordring
- Strukturert innhenting og deling av kunnskap
- Nytenking; Tilrettelegge for **kollektiv læring og utvikling utenfor arbeidsplassene**

Mål:

- Skape ny erkjennelse på tvers av sektorer
- Utvikle og implementere ny praksis i aktørenes organisasjoner



Innovasjonsarenaer og nettverk for kollektiv læring og nyskaping utenfor arbeidsplassene



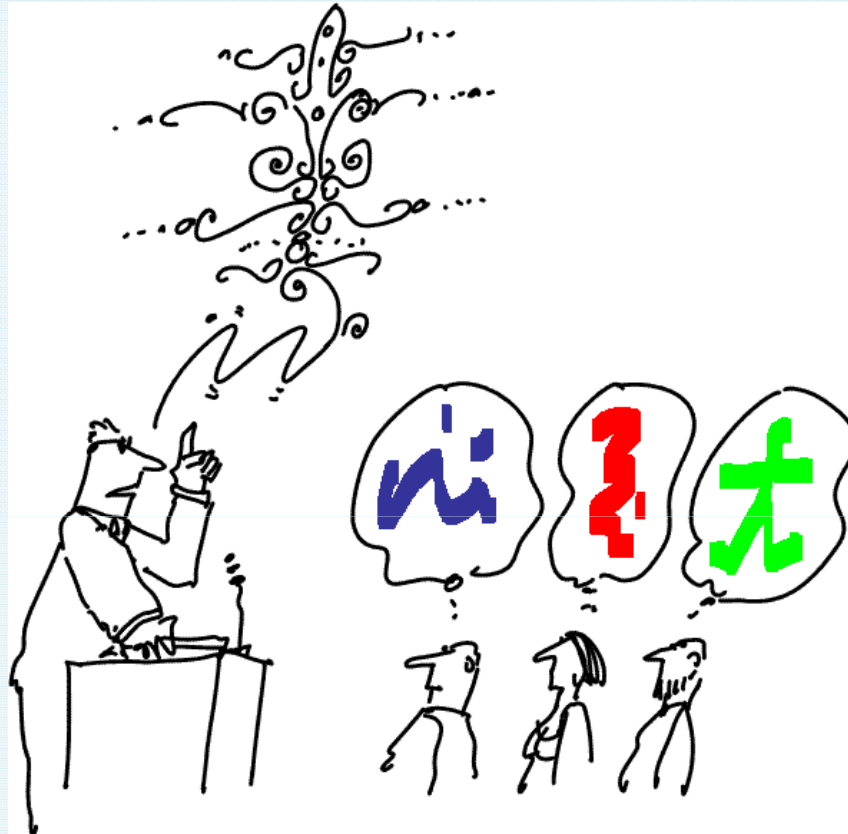
Verktøy 4: "Fire-trinnsraketten"

Kollektiv læring i nettverk

- 1. å reflektere over erfaringer** (tilbakeblikk og skapende av mening)
- 2. å skape forståelse** (abstrahere og konstruere begrep)
- 3. slippe taket** ("letting go") og **samskaping** ("co-creation")
- 4. å oppfatte nye mulige handlingsalternativ** (den enkeltes ansvar)

(Sempler 2013, utgangspunkt i Ohlsson, 2004, s. 40)

Læring og utvikling i arbeidslivet



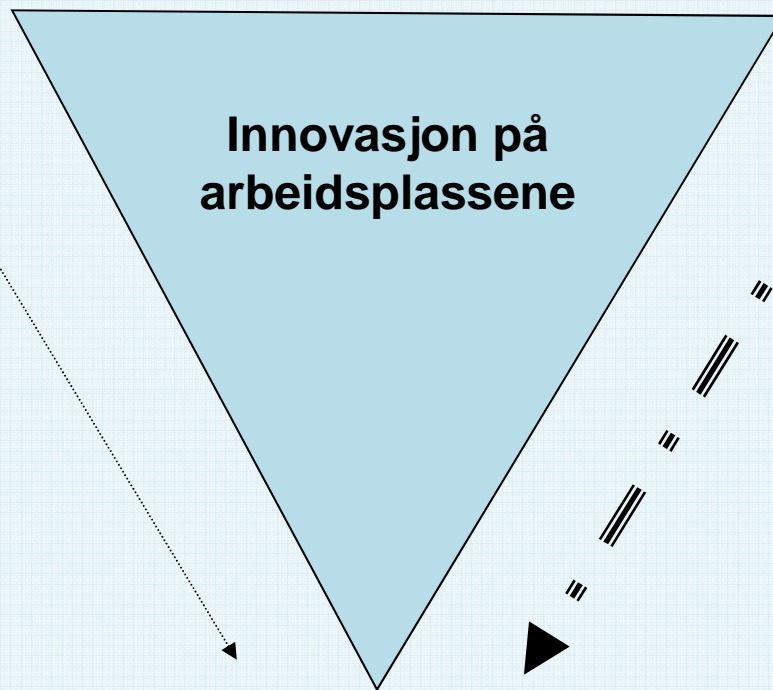
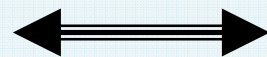
Reproduktiv læring



Utviklingsorientert læring

Lærings- strategier

Kultur for læring og innovasjon



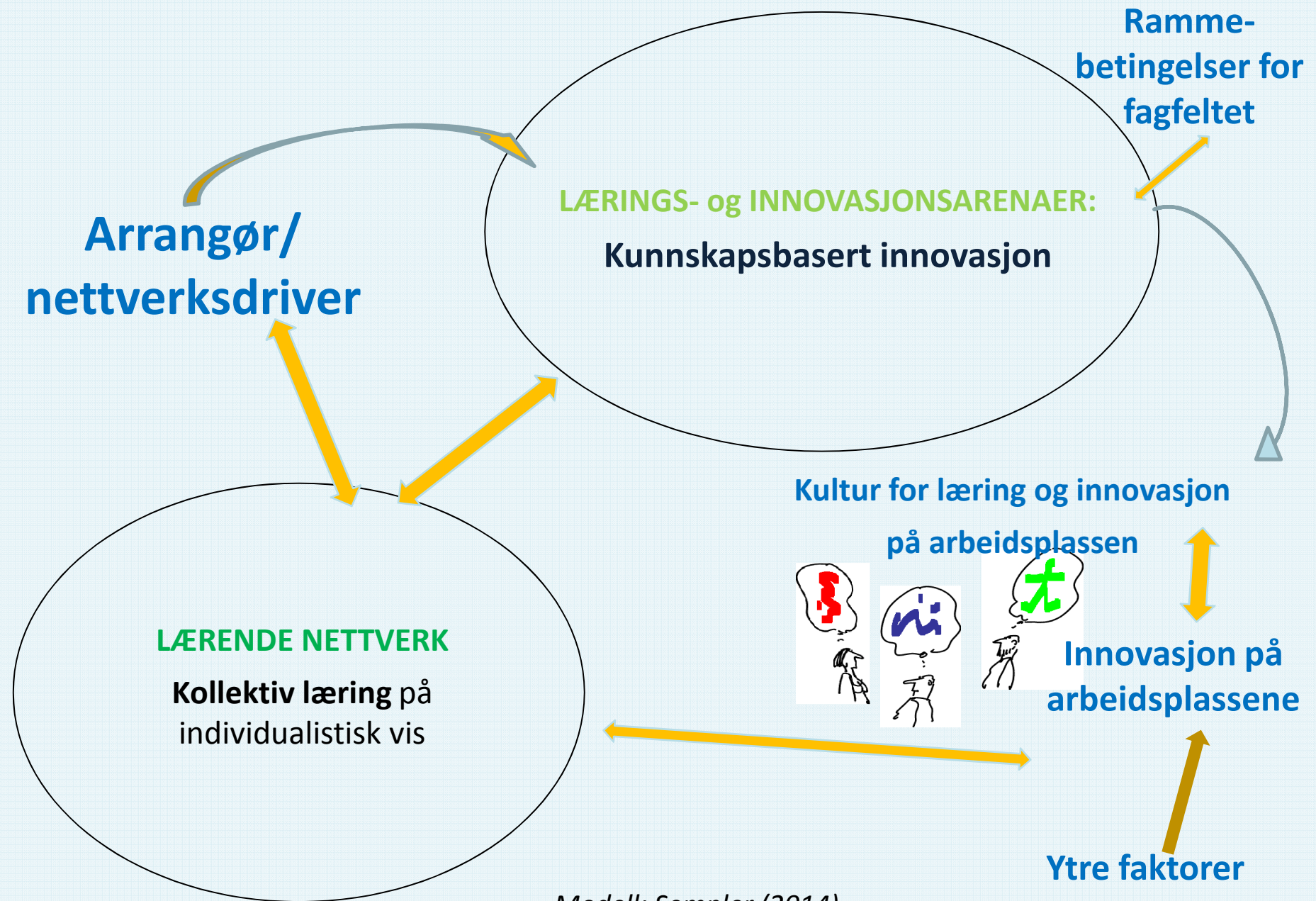
Innovasjon på
arbeidsplassene

Effekt



Ellström (2007)

Nettverk og Arenaer som lærings- og innovasjonssystem



Modell: Sempler (2014)