

Trenger innovasjon ledelse?



Åpen arena, 14-16 januari

Peter E Johansson, PhD, Universitetslektor innovationsteknik
Akademin för innovation, design och teknik
Mälardalens högskola

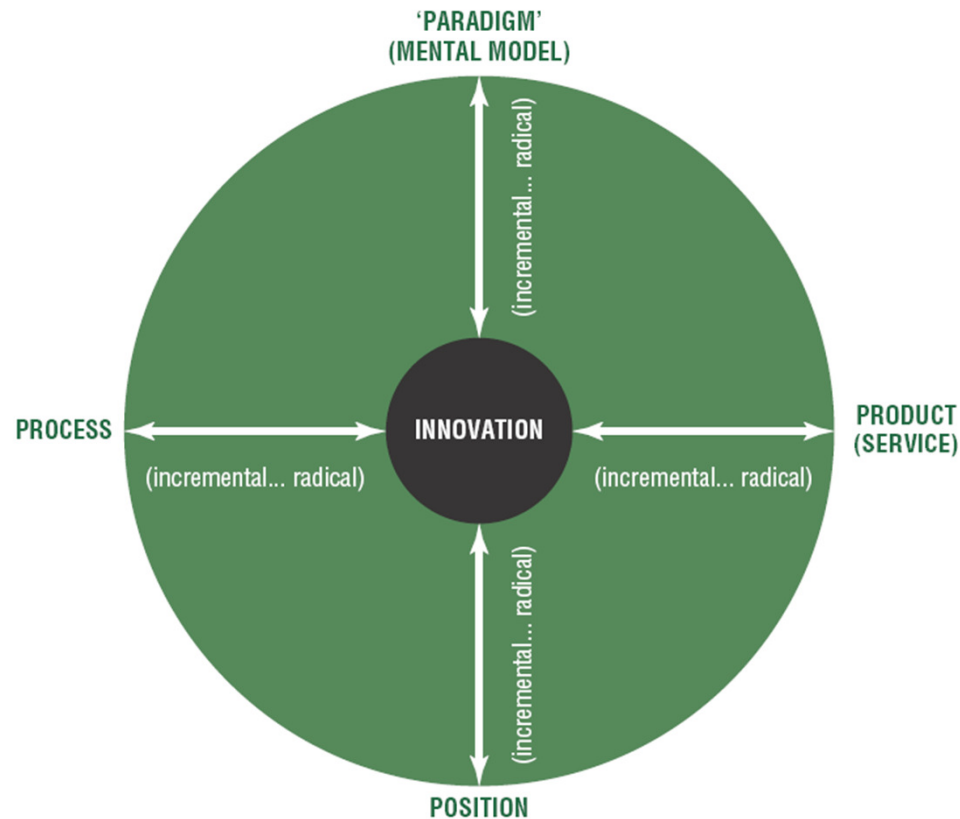


Trenger innovasjon ledelse?





Vad är innovation?



"An 'innovation' is the implementation of a new or significantly improved product (good or service), or process, a new marketing method, or a new organisational method in business practices, workplace organisation or external relations."

(OECD 2005, Oslo-Manualen)

FIGURE 1.1: The 4Ps of innovation space



Vad är innovation?

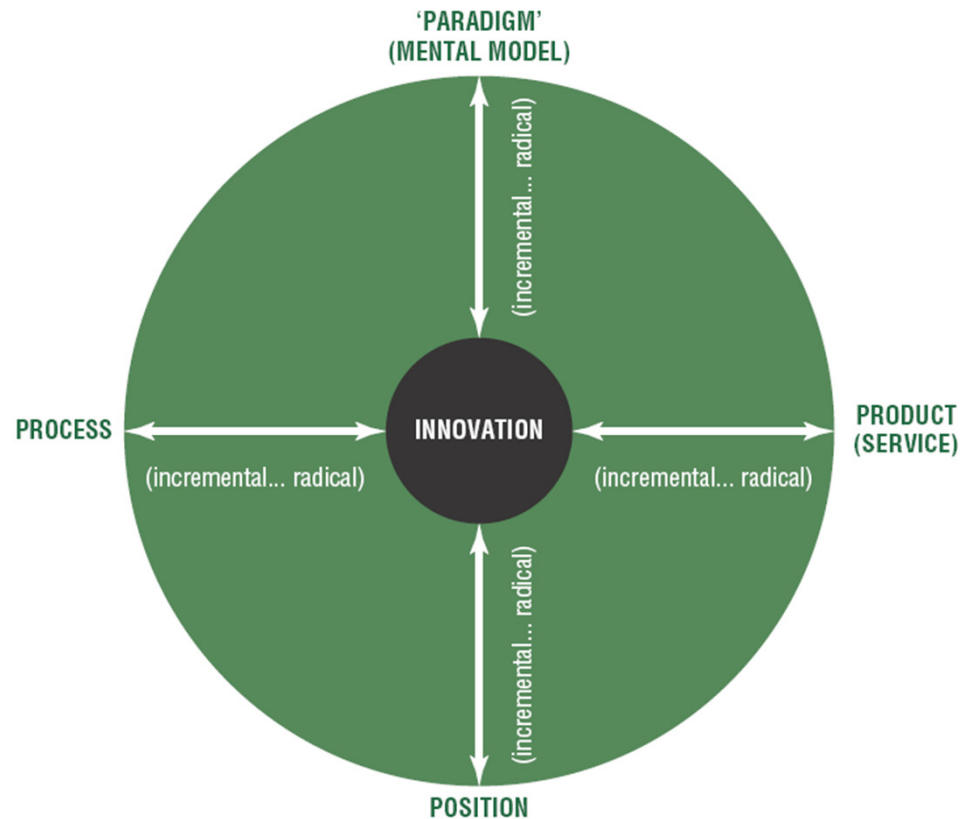


FIGURE 1.1: The 4Ps of innovation space

Produkt: Vad vi erbjuder till omvärlden.

Process: Hur vi skapar och levererar dessa erbjudanden.

Position: Vart vi riktar våra erbjudanden och hur vi förmedlar den.

Paradigm: Hur vi ger mening (eng. frame) till vad vi gör.



Vad är innovation?

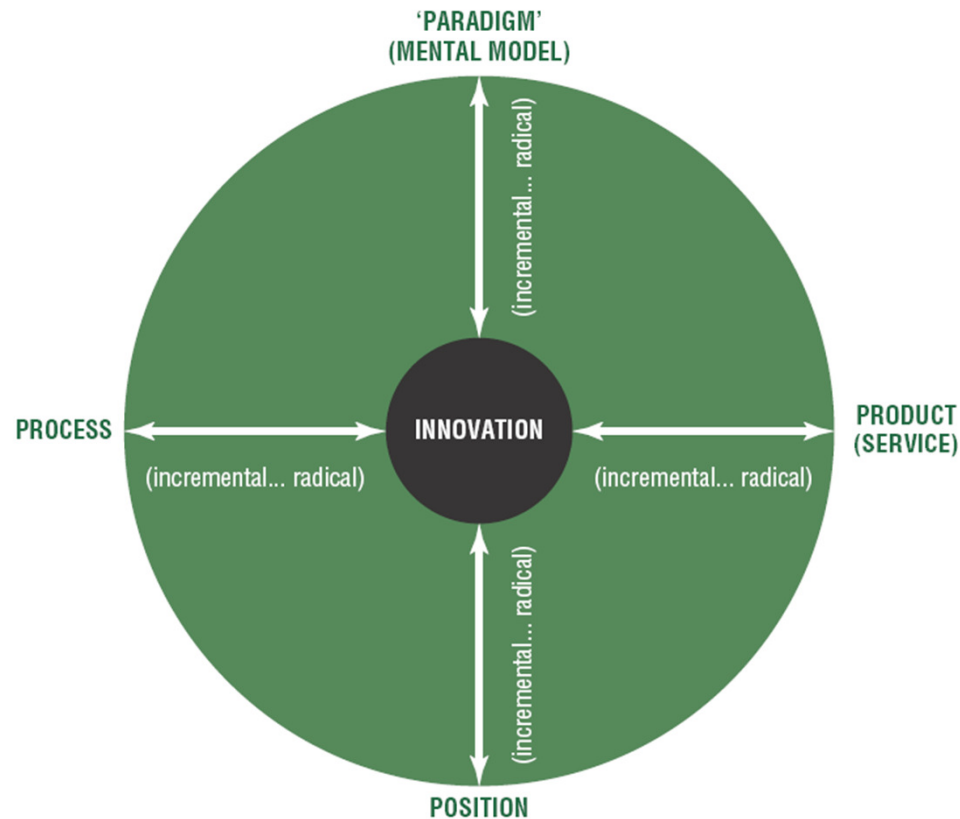


FIGURE 1.1: The 4Ps of innovation space

Produkt: Vad vi erbjuder till omvärlden.

Process: Hur vi skapar och levererar dessa erbjudanden.

Position: Vart vi riktar våra erbjudanden och hur vi förmedlar den.

Paradigm: Hur vi ger mening (eng. frame) till vad vi gör.



Vad är innovation?

Som stöd för att öka potentialen för nya innovationer finns många försök till att beskriva innovationsprocessen för ett strukturerat arbete.

Mitt forskningsområde rör hur man skapar förutsättningar för utveckling av nya innovationer på individ- grupp- och organisationsnivå. Dvs. områden som rör innovationskompetens och organisationers innovationsförmåga.



FIGURE 1.7: Simplified model of the innovation process



The six delta islands: Sex centrala komponenter i innovationsprocesser

Formulera vision. Att söka efter de möjligheter som verksamheten har och upptäcka var det finns värde att hämta med en innovation.

Öppna upp. Att spänna upp ett så stort Lösningsrum som möjligt med hjälp av projektmedlemmarnas olika kompetenser och omvärlden.

Samskapande. Att skapa en välfungerande projektgrupp med hög aktivitet, högt till tak och där allas olika bidrag kommer i användning.

Idégenerering. Att utveckla individuella varianter av gruppideén. Fokus ligger på individuell självständighet och målet är att skapa konkreta lösningsförslag som är möjliga att beskriva och testa med de andra i gruppen och i verkligheten.

Idéhantering. Att tillsammans värdera de olika varianterna som utvecklades i idégenereringen, undersöka hur de kan kombineras och fundera på om det finns upptäckta områden mellan idéerna som kan användas.

Konceptualisering. Att utforma koncept som kan förmedla innovationsbidraget till de som ska fatta beslut om genomförande/finansiering och de som ska implementera det.



The six delta islands: Sex centrala komponenter i innovationsprocesser

Idégenerering. Att utveckla individuella varianter av gruppideén. Fokus ligger på individuell självständighet och målet är att skapa konkreta lösningsförslag som är möjliga att beskriva och testa med de andra i gruppen och i verkligheten.



Exempel på verktyg för idégenerering: Storycubes.net



The six delta islands: Sex centrala komponenter i innovationsprocesser

Idégenerering. Att utveckla individuella varianter av gruppidén. Fokus ligger på individuell självständighet och målet är att skapa konkreta lösningsförslag som är möjliga att beskriva och testa med de andra i gruppen och i verkligheten.

En viktig sak att uppmärksamma är dock att för den professionella praktikern är denna typ av verktyg och metoder principer/tumregler för vad som kan vara ett effektivt stöd när de tillämpas under rätt förutsättningar.

Möjligheten till ett produktivt användande av denna typ av verktyg är med andra ord en fråga om kompetens.



Innovationsledning

Strategi

Prioritering

Kultur

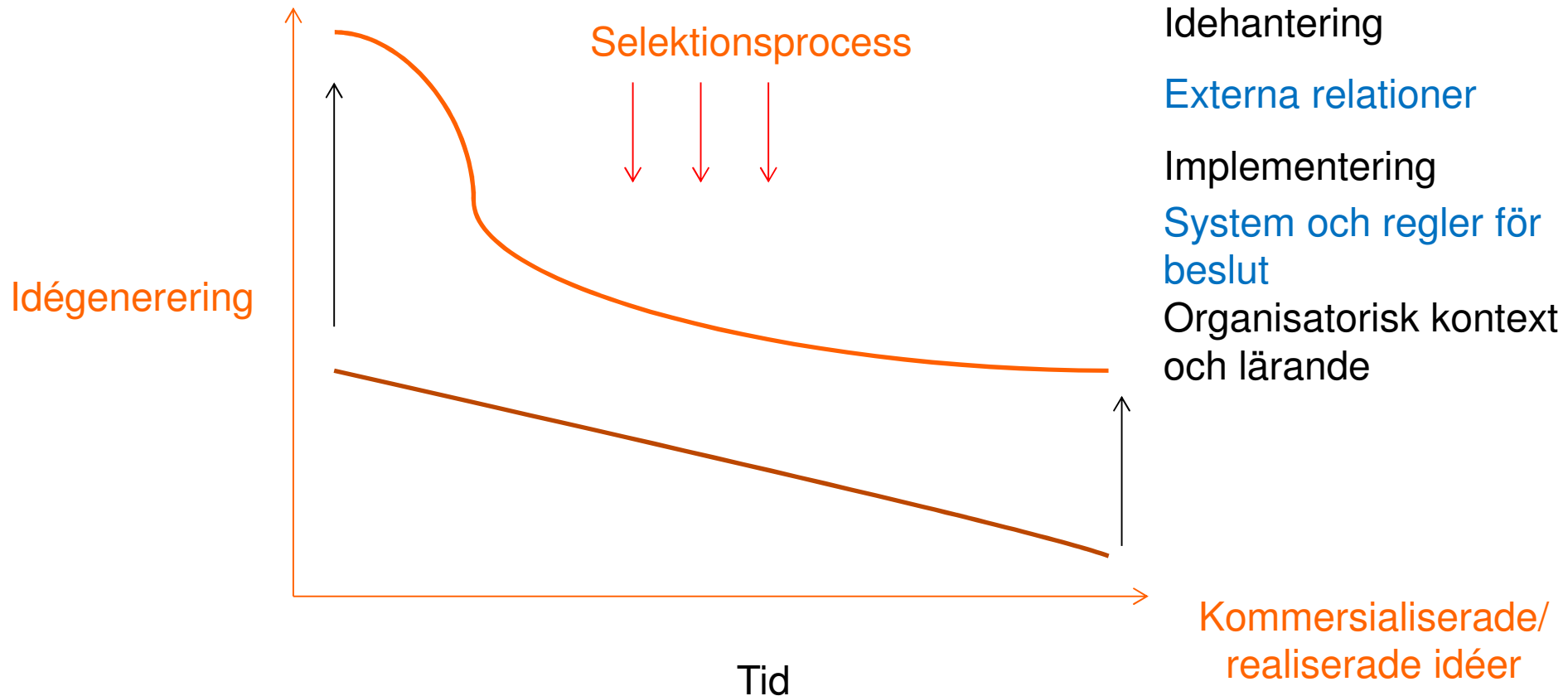
Idehantering

Externa relationer

Implementering

System och regler för beslut

Organisatorisk kontext och lärande



Björkdahl & Börjesson (2012). Assessing firm capabilities for innovation. In *International Journal of Knowledge Management Studies*
Assink (2006). Inhibitors of disruptive innovation capability: a conceptual model. In *European Journal of Innovation Management*



Innovationsledning

Strategi

Prioritering

Kultur

Idehantering

Externa relationer

Implementering

System och regler för beslut

Organisatorisk kontext och lärande

Idégenerering

Ex. på utmaningar att övervinna:

- Tung byråkrati

“most large companies are genetically programmed to preserve the status quo; they have invested too much in it to embrace radical innovation” (Assink 2006)

- Oförmåga till att lära om (unlearn)

- Brist på kreativitet

- Begränsad kännedom om omvärldsbehov

Tid

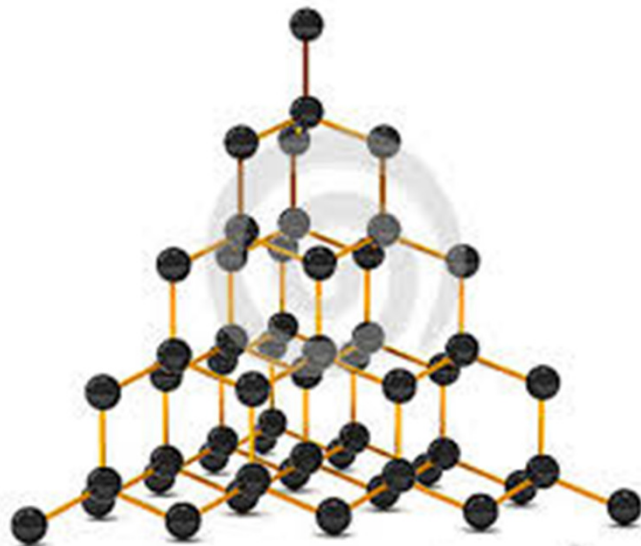
Kommersialiserade/
realiserade idéer



Ledning av innovation kan med andra ord ske genom indirekta och direkta interventioner

Indirekta interventioner:

Påverkan på rambetingelserna för genomförande av arbete. Ex. genom arbetsdelning, fördelning av resurser, design av organisatoriska strukturer etc.



Direkta interventioner:

Påverkan på mind-set och människors föreställningar av arbetet. Ex. genom olika former av coaching eller ledning av processer/aktiviteter (jmf Åpen arena).





Kontakt

Peter E Johansson peter.e.johansson@mdh.se

Mälardalens högskola

Akademin för Innovation, design och teknik